

وزارة الحكم المحلي  
بلدية بيرزيت  
محافظة رام الله والبيرة - فلسطين

تقرير مدقق الحسابات المستقل  
والقوائم المالية  
للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31م



## المحتويات

| <u>صفحة</u> |   |
|-------------|---|
| 3 - 1       | تقرير مدقق الحسابات المستقل .....   |
| 4           | قائمة المركز المالي كما في 31 كانون أول 2024 .....                            |
| 5           | قائمة الأنشطة للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2024 .....               |
| 6           | قائمة التغير في صافي الأصول للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2024 ..... |
| 7           | قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2024 .....      |
| 18 - 8      | إيضاحات حول القوائم المالية .....   |

بسم الله الرحمن الرحيم

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة / رئيس وأعضاء المجلس البلدي  
بلدية بيرزيت  
بيرزيت - فلسطين  
تقرير حول تدقيق القوائم المالية

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة لبلدية بيرزيت "البلدية" والمبينة في الصفحات من (4) إلى (18)، والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في 31 كانون أول 2024 وقائمة الأنشطة وقائمة التغيرات في صافي الأصول وقائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2024 والإيضاحات حول القوائم المالية، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للبلدية كما في 31 كانون أول 2024، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالتدقيق وفقا للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤوليتنا بمقتضى تلك المعايير مشروحة بصورة أشمل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية من هذا التقرير.

نحن مستقلون عن البلدية وفقا لمدونة قواعد السلوك المهني لمدققي الحسابات المسجلين في مجلس المهنة، وهو ما يتفق مع مدونة السلوك الأخلاقي للمحاسبين المزاولين المسجلين في جمعية مدققي الحسابات القانونيين الفلسطينيين، جنبا إلى جنب مع المتطلبات الأخلاقية المتصلة بتدقيقنا للقوائم المالية في فلسطين، وقد وقينا مسؤوليتنا الأخلاقية وفقا لهذه المتطلبات. نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة وتوفر أساسا لإبداء رأينا.

### أمور التدقيق الرئيسية

هي تلك الأمور التي تعتبر، وفق حكمنا وتقديرنا المهني، أنها الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية للفترة الحالية، وتم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية ككل، وفي صياغة رأينا بشأنها، ونحن لا نقدم رأيا منفصلا حول هذه الأمور. يُعد التزامنا بمسؤولياتنا التي تم وصفها في قسم مسؤوليات المدقق حول تدقيق القوائم المالية في تقريرنا بما يتعلق بهذه الأمور، وقد شمل تدقيقنا القيام بإجراءات صممت للرد على تقييمنا لمخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية.

### معلومات أخرى غير القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى، وتتكون المعلومات الأخرى من التقارير الإدارية وأية معلومات أخرى مطلوبة بموجب القانون، والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات والتي من المتوقع أن تصبح متاحة لنا بعد ذلك التاريخ. لا تتضمن المعلومات الأخرى القوائم المالية وتقريرنا حولها، كما أن رأينا حول القوائم المالية لا يغطي المعلومات الأخرى، حيث أننا لا نبدي أي شكل من أشكال التأكيد أو الاستنتاج بهذا الشأن.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال ذلك نقوم بتقدير فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متاسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية أو مع المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بالتدقيق، أو إذا احتوت على أخطاء جوهرية، استنادا للعمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، وإذا توصلنا إلى أنه يوجد أخطاء جوهرية في المعلومات الأخرى، فإنه يتوجب علينا إبلاغ عن تلك الحقيقة، وليس لدينا ما نقدم به تقريرنا في هذا الصدد.



### مسؤوليات الإدارة ومجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكنها من إعداد القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية سواء كانت ناشئة من احتيال أو عن خطأ، كما إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة البلدية على الاستمرار كمنشأة مستمرة، والإفصاح حيثما كان ذلك مناسباً، عن المسائل ذات الصلة بقدرة البلدية على الاستمرار وعن استخدام أساس مبدأ الاستمرارية، ما لم تكن الإدارة تقصد تصفية البلدية أو وقف العمليات أو ليس لديها أية بدائل حقيقة إلا القيام بذلك. إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

### مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية مأخوذة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقريرنا حولها الذي يتضمن رأينا الفني. إن التأكيد المعقول هو إعطاء درجة عالية من الثقة، ولكنه ليس ضماناً بأن التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يؤدي دائماً للكشف عن الخطأ الجوهري عندما يحصل. يمكن للأخطاء أن تظهر بسبب احتيال أو بسبب خطأ مرتكب، وتعتبر جوهرية إذا كانت بشكل فردي أو بالمجمل يمكن أن يتوقع منها أن تؤثر في القرارات الاقتصادية للمستخدمين لهذه القوائم المالية.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فنحن نمارس الحكم المهني ونستخدم الشك المهني من خلال التدقيق، بالإضافة إلى أننا نقوم أيضاً:

- بتحديد مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناشئة عن احتيال أو عن خطأ، ونصمم وننفذ إجراءات تدقيق للرد على تلك المخاطر، ونحصل على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. إن الخطر من عدم الكشف عن الأخطاء الجوهرية الناشئة عن الاحتيال أكبر من الخطر الناجم عن عدم الكشف عن الخطأ المرتكب، كون الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ، أو تزوير، أو حذف مقصود للمعلومات، أو حالات غش أو تحريف، أو تجاوزات لأحكام وقواعد الرقابة الداخلية.
- بالحصول على فهم لعمل الرقابة الداخلية بشكل يتصل بأعمال التدقيق وذلك بهدف تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، ليس بهدف إبداء الرأي فيما يتعلق بفعالية الرقابة الداخلية لدى البلدية.
- بتقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة والإيضاحات المتعلقة بها.
- باستخلاص مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية استناداً لأدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك حالات من عدم التيقن بوجود أحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة البلدية على الاستمرار كمنشأة مستمرة. فيما إذا تم الاستخلاص بوجود مثل هذه الحالات، نحن مطالبون بأن نلفت انتباه الإدارة ضمن تقريرنا كمدققي حسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فنحن مطالبون بتعديل رأينا. إن استخلاصنا يعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها لغاية تاريخ تقريرنا كمدققي حسابات، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تجعل البلدية تتوقف عن الاستمرار كمنشأة مستمرة.
- بتقييم العرض العام وبنية ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع الإدارة حول نطاق وتوقيت التدقيق المخطط له وملاحظات التدقيق الهامة بما في ذلك أي نقاط ضعف هامة في الرقابة الداخلية التي تم تحديدها خلال تدقيقنا.

نقوم كذلك بتزويد الإدارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لهم عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي من الممكن أن تؤثر على استقلاليتنا، بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة وسبل الحماية المتبعة لإزالة أي تهديد للاستقلالية ولضمان حمايتها من المخاطر إن لزم الأمر.



**المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى**

برأينا أيضاً أن البلدية تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة، كما وقد حصلنا على كافة المعلومات والإفصاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا، لم تقع خلال السنة المالية مخالفات للأحكام والتشريعات ذات العلاقة على وجه يؤثر بشكل جوهري في نشاط البلدية أو في مركزها المالي.

شركة دحبور للتدقيق والاستشارات  
رخصة رقم 2024/201  
إبراهيم دحبور  
رخصة رقم 2002/105

جينين في 2025/05/20

  
شركة دحبور للتدقيق والاستشارات  
Dahbour for Auditing and Consultancy Co.  
SINCE 1994  
مرفق حسابات وتدني / إجازة 105/2002  
إبراهيم دحبور



قائمة المركز المالي  
كما في 2024/12/31

| 2023/12/31        | 2024/12/31        | الإيضاح |  |
|-------------------|-------------------|---------|--|
| شيكل              | شيكل              |         |  |
|                   |                   |         | <b>الموجودات</b>                               |
|                   |                   |         | <b>الموجودات المتداولة</b>                     |
| 474,076           | 89,707            | 4       | النقد والنقد المعادل                           |
| 488,915           | 352,230           | 5       | شيكات برسم التحصيل                             |
| 14,925,166        | 23,959,354        | 6       | الذمم المدينة                                  |
| 30,748            | 46,304            |         | لوازم ومواد في المستودعات                      |
| 5,766             | --                |         | مصاريف مدفوعة مقدما                            |
| <b>15,924,671</b> | <b>24,447,595</b> |         |  |
|                   |                   |         | <b>الموجودات غير المتداولة</b>                 |
| 3,568,572         | 3,708,516         | 7       | موجودات مالية – بالقيمة العادلة/ شركة الكهرباء |
| 379,313           | 2,369,415         | 8       | مشاريع تحت التنفيذ                             |
| 40,543,079        | 38,865,790        | 9       | الممتلكات والألات والمعدات بالصافي             |
| <b>44,490,964</b> | <b>44,943,721</b> |         |  |
| <b>60,415,635</b> | <b>69,391,316</b> |         | <b>مجموع الموجودات</b>                         |
|                   |                   |         | <b>المطلوبات و صافي الأصول</b>                 |
|                   |                   |         | <b>المطلوبات المتداولة</b>                     |
| 40,801            | -                 |         | شيكات آجلة                                     |
| 880,014           | 1,296,494         | 10      | الذمم الدائنة                                  |
| 1,215,459         | 1,297,346         |         | التأمينات المقبوضة                             |
| 1,018,210         | 889,260           | 11      | إيرادات غير متحققة                             |
| <b>3,154,484</b>  | <b>3,483,100</b>  |         |  |
|                   |                   |         | <b>المطلوبات غير المتداولة</b>                 |
| 100,017           | 104,464           | 12      | مخصص مكافأة نهاية الخدمة                       |
| --                | 41,187            | 10      | مخصص اقتطاعات رواتب موظفين / ضريبة دخل         |
| <b>100,017</b>    | <b>145,651</b>    |         |  |
| <b>3,254,501</b>  | <b>3,628,751</b>  |         | <b>مجموع المطلوبات</b>                         |
|                   |                   |         | <b>صافي الأصول</b>                             |
| 57,161,134        | 65,762,565        |         | <b>مجموع المطلوبات و صافي الأصول</b>           |
| <b>60,415,635</b> | <b>69,391,316</b> |         |  |

-الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من القوائم المالية وتقرأ معها-

قائمة الأنشطة  
للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31

| 2023               | 2024               | الإيضاح |                                      |
|--------------------|--------------------|---------|--------------------------------------|
| شيكل               | شيكل               |         |                                      |
|                    |                    |         | <b>الإيرادات</b>                     |
|                    |                    |         | <b>إيرادات الموازنة غير التجارية</b> |
| 1,422,521          | 9,326,426          | 15      | إيرادات الضرائب – ضريبة المنازل      |
| 2,513,614          | 2,205,360          | 13      | إيرادات الرسوم                       |
| 2,302,810          | 2,575,205          | 14      | إيرادات الرخص والإجازات              |
| 302,833            | 331,503            |         | إيرادات من إيجارات عقارات البلدية    |
| <b>6,541,778</b>   | <b>14,438,494</b>  |         |                                      |
|                    |                    |         | <b>إيرادات الموازنة التجارية</b>     |
| 275,332            | 114,666            |         | إيرادات منح وهبات محلية              |
| 380,142            | 168,278            | 16      | إيرادات متنوعة                       |
| --                 | 2,500              |         | (خسائر) أرباح بيع موجودات ثابتة      |
| <b>655,474</b>     | <b>285,444</b>     |         |                                      |
|                    |                    |         | <b>إيرادات الموازنة الائتمانية</b>   |
| 1,136,612          | 983,559            |         | إيرادات ضريبة المعارف                |
| <b>1,136,612</b>   | <b>983,559</b>     |         |                                      |
| <b>8,333,864</b>   | <b>15,707,497</b>  |         | <b>مجموع الإيرادات</b>               |
|                    |                    |         | <b>النفقات</b>                       |
| (2,354,029)        | (2,570,917)        | 17      | الرواتب والمصاريف ذات العلاقة        |
| (1,165,134)        | (1,050,390)        | 18      | المصاريف الإدارية والعمومية          |
| (324,146)          | (829,143)          | 19      | مصاريف السلامة والصحة العامة         |
| (560,929)          | (756,041)          | 20      | مصاريف الأشغال العامة                |
| (110,293)          | (58,105)           | 21      | مصاريف الخدمات الحضارية والثقافية    |
| (253,003)          | (604,862)          | 22      | مصاريف المدارس                       |
| (185,156)          | (1,692,219)        | 9       | مصروف استهلاك الموجودات الثابتة      |
| 538,068            | 501,854            |         | فرق عملة                             |
| <b>(4,414,622)</b> | <b>(7,059,823)</b> |         | <b>مجموع النفقات</b>                 |
| <b>3,919,242</b>   | <b>8,647,674</b>   |         | <b>التغير في صافي الأصول للسنة</b>   |

-الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من القوائم المالية وتقرأ معها-

قائمة التغيرات في صافي الأصول  
للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31

| صافي الأصول | أرصدة موازنة<br>انتمائية | أرصدة موازنة<br>غير مخصصة | أرصدة موازنة<br>مخصصة | البيانات                                      |
|-------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|---|
| شيكل        | شيكل                     | شيكل                      | شيكل                  |   |
|             |                          |                           |                       | <b>31 كانون الأول 2024</b>                    |
| 57,161,134  | 5,616,470                | 49,555,971                | 1,988,693             | الرصيد كما في 2024-1-1                        |
| 8,647,674   | --                       | 8,647,674                 | --                    | صافي الوفر (العجز) / التغير في صافي الموجودات |
| (46,243)    | 899,151                  | 1,043,299                 | (1,988,693)           | إعادة تصنيف وتعديلات سنوات سابقة              |
| 65,762,565  | 6,515,621                | 59,246,944                | --                    | الرصيد كما في 2024-12-31                      |
|             |                          |                           |                       | <b>31 كانون الأول 2023</b>                    |
| 53,234,960  | --                       | 42,900,045                | 10,334,915            | الرصيد كما في 2023-1-1                        |
| 3,919,242   | --                       | 1,937,482                 | 1,981,760             | صافي الوفر (العجز)                            |
| 6,932       | 5,616,470                | 4,718,444                 | (10,327,982)          | تعديلات سنوات سابقة                           |
| 57,161,134  | 5,616,470                | 49,555,971                | 1,988,693             | الرصيد كما في 2023-12-31                      |

-الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من القوائم المالية وتقرأ معها-

قائمة التدفقات النقدية  
للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31

| 2023/12/31         | 2024/12/31         | الإيضاح   |
|--------------------|--------------------|---|
| شيكل               | شيكل               |   |
| 3,919,242          | 8,647,674          | <b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>              |
|                    |                    | التغير في صافي الأصول للسنة                               |
|                    |                    | تعديلات لتسوية صافي التدفقات النقدية                      |
|                    |                    | بنود لا تتطلب تدفقات نقدية                                |
| 185,156            | 1,692,220          | استهلاكات وإطفاءات  |
| (139,944)          | (139,944)          | (إيرادات)/ خسائر غير نقدية من استثمارات طويلة الأجل       |
| 33,352             | 37,815             | مخصص تعويض نهاية الخدمة                                   |
| -                  | 47,427             | مخصص ضريبة الدخل/ اقتطاعات رواتب                          |
| 6,932              | (46,243)           | تعديلات سنوات سابقة                                       |
| <b>4,004,738</b>   | <b>10,238,949</b>  |   |
|                    |                    | <b>التغير في الموجودات والمطلوبات</b>                     |
| (31,730)           | 136,685            | شيكات برسم التحصيل  |
| (983,890)          | (9,034,188)        | الذمم المدينة   |
| -                  | -                  | أرصدة مدينة أخرى  |
| (3,311)            | (15,556)           | لوازم ومواد في المستودعات                                 |
| (3,046)            | 5,766              | مصاريف مدفوعة مقدما                                       |
| (301,888)          | (40,801)           | شيكات آجلة  |
| (885,327)          | 416,480            | الذمم الدائنة   |
| 243,748            | 81,887             | التأمينات المقبوضة  |
| (7,824)            | (33,368)           | مدفوعات من مخصص تعويض نهاية الخدمة                        |
| -                  | (6,240)            | مدفوعات من مخصص ضريبة الدخل                               |
| 1,018,210          | (128,950)          | إيرادات غير متحققة  |
| <b>3,049,680</b>   | <b>1,620,664</b>   | <b>صافي التدفقات من أنشطة التشغيل</b>                     |
|                    |                    | <b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>            |
| (8,608,630)        | (14,931)           | شراء ممتلكات ومعدات                                       |
| 5,023,671          | (1,990,102)        | المشاريع تحت التنفيذ                                      |
| <b>(3,584,959)</b> | <b>(2,005,033)</b> | <b>صافي التدفقات (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية</b>   |
|                    |                    | <b>(النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل خلال العام</b> |
| (535,279)          | (384,369)          | النقد والنقد المعادل بداية العام                          |
| 1,009,355          | 474,076            | صافي النقد والنقد المعادل في نهاية العام                  |
| <b>474,076</b>     | <b>89,707</b>      |   |

-الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من القوائم المالية وتقرأ معها-

## الإيضاحات والسياسات المحاسبية الهامة

### 1. نبذة عامة عن البلدية

#### أ. بلدة بيرزيت:

تقع بلدة بيرزيت على مسافة 24 كم إلى الشمال من مدينة القدس وتبعد 10 كم إلى الشمال من مدينة رام الله، وهي من ضواحي رام الله وتتبع محافظة رام الله والبيرة، وترتفع 775م عن سطح البحر. وارتفاع أحد جبالها المسمى جبل الخربة يرتفع 818 متراً. جبال بيرزيت كانت مكسوة بالأشجار منذ القدم ولا تزال كذلك، وتوجد في المدينة أعين وينايع غزيرة منها "نبع الحمام" ونبع "عين فليفة" ونبع "عين القوس". مساحة بيرزيت العمرانية حوالي 1,5 ألف دونم ومساحتها الكلية حوالي 16,000 ألف دونم وأهم مزروعاتها أشجار الزيتون حيث تقدر المساحة المزروعة بالزيتون حوالي 3.8 ألف دونم. وتحيط بها أراضي قرى عين سينا، عطارة، برهام، كوبر، أبو شخيدم، المزرعة القبلية وأبو قش. ويقدر عدد السكان بـ 12.000 ألف نسمة مع طلاب جامعة بيرزيت. تعتبر بيرزيت أحد أهم المراكز التعليمية لوجود جامعة بيرزيت فيها ومركزاً للمناطق المجاورة التي تربطها بها علاقات تعليمية أو تجارية أو إدارية، لذا تتوفر من المدينة شبكة طرق تربطها بهذه التجمعات وبالمدن الرئيسية في المنطقة - نابلس ورام الله - وكذلك بالبلدات الأخرى المجاورة، كما تشترك معها في شركة كهرباء القدس وشبكة مياه مصلحة رام الله والقدس.

#### ب. بلدية بيرزيت:

في عام 1925 تأسس أول مجلس قروي في البلدة، مهامه إدارة شؤون بلدة بيرزيت، حيث تشكل أول مجلس من خمسة أعضاء واستمر بعمله حتى عام 1937 م، وشكل فيما بعد النواة لتأسيس بلدية بيرزيت عام 1962. يدير بلدية بيرزيت حالياً مجلس بلدي منتخب يتكون من (13) عضواً. يتوفر لدى البلدية مقر تبلغ مساحته (1,600) متر مربع، تمتلك البلدية خمسة مباني رئيسية يقع اثنان منها في المنطقة التاريخية (البلدة القديمة) بالإضافة إلى عدد من الغرف والأحواش داخل المنطقة التاريخية.

تأسست بلدية بيرزيت وفقاً لأحكام القانون لعام 1962م، وهي منذ ذلك الحين تعتبر شخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وتحدد مهامها وسلطاتها بمقتضى أحكام القانون المعمول به في فلسطين، وبلدية بيرزيت من البلديات المصنفة بدرجة (ب)، ويدير أعمال البلدية مجلس بلدي بالانتخاب مكون من 13 عضواً. وتشترك المدينة مع البلديات والتجمعات المحيطة بها من مجالس خدمات مشتركة في قضايا معالجة النفايات الصلبة والتخطيط. وذلك ضمن مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة ومجالس الخدمات المشترك للصرف الصحي.

بلغ عدد موظفي البلدية في نهاية سنة 2024م، (53) موظفاً، بينما بلغ عدد موظفي البلدية في نهاية سنة 2023م، (47) موظفاً.

تمت المصادقة على القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024م من قبل البلدية بتاريخ 2025/05/20م.

## 2. السياسات المحاسبية

### 2.1. أساس إعداد القوائم المالية:

تم إعداد القوائم المالية تبعاً لمبدأ التكلفة التاريخية وعلى أساس الاستحقاق بما يتناسب مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، باستثناء الإيرادات التي يتم جبايتها مباشرة من خلال وزارة المالية حيث يتم التعامل معها على الأساس النقدي كما هو موضح في البند (2.5) – النقطة (أ) أدناه.

### 2.2. السنة المالية

تبدأ السنة المالية بتاريخ 1 كانون ثاني من كل سنة وتنتهي بتاريخ 31 كانون أول من ذات السنة.

### 2.3. عملة القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية بالشيكل والذي يمثل عملة الأساس للبلدية. يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملة الأخرى غير الشيكل خلال السنة إلى الشيكل وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملة الأخرى في نهاية السنة إلى الشيكل وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ القوائم المالية. يتم تسجيل فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الأنشطة.

### 2.4. الافتراضات والتقديرات

إن إعداد القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب استخدام عدة تقديرات وافتراضات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات وعرض الالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية، ونظراً لاستخدام هذه التقديرات والافتراضات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات وقد يستدعي ذلك تعديل القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل. فيما يلي تفاصيل الاجتهادات الجوهرية التي قامت بها البلدية:

#### أ. الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة البلدية بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

#### ب. مخصصات منافع الموظفين

يتم التخصيص لتعويض نهاية الخدمة وفقاً لقانون العمل الساري في فلسطين وتماشياً مع لوائح الموظفين الداخلية وقرارات المجلس البلدي ولجنة المعارف بهذا الشأن.

### 2.5. تحقق الإيرادات

#### أ. إيرادات بواسطة السلطة الوطنية الفلسطينية

تم نقل صلاحية جباية ضريبة الأملاك للبلدية خلال سنة 2024م بحيث يتم جبايتها من قبل البلدية ويتم المحاسبة عليها بشكل شهري مع وزارة المالية بعد خصم نسبة 16% لصالح وزارة المالية. أما رسوم رخص المهن ورسوم النقل على الطرق فتتم جبايتها من قبل وزارة المالية الفلسطينية ويتم تحويل 90% من هذه الضرائب والرسوم إلى حساب البلدية بحيث يتم تزويدها بالتحويلات الشهرية المستحقة لها بعد خصم 10% حصة وزارة المالية.

قامت البلدية بتسجيل ضريبة الأملاك (المنازل) المتركمة على المواطنين وإثباتها ضمن إيرادات سنة 2024 بمبلغ 9,326,426 شيكل مما رفع إيرادات السنة الحالية بشكل ملحوظ عن السنوات السابقة، وتم تسجيل هذا المبلغ كذمة مدينة على المواطنين مما رفع الذمم المدينة من 14,919,965 شيكل نهاية سنة 2023م، إلى 23,959,354 شيكل نهاية سنة 2024م.

#### ب. رسوم رخص الأبنية

يتم تسجيل رسوم رخص الأبنية حسب نظام الأبنية والتنظيم للهيئات المحلية رقم 5 لعام 2011 الساري في فلسطين.

#### ج. رسوم رخص الحرف والصناعات

يتم تسجيل رسوم رخص الحرف والصناعات حسب قانون الحرف والصناعات الساري المفعول في فلسطين.

#### د. رسوم النفايات

يتم الاحتساب بناءً على نظام جمع النفايات الخاص ببلدية بيرزيت لعام 2000 بالإضافة لتعديلات المجلس البلدي بخصوص النفايات الخاصة والتي تفرض بناءً على حجم الخدمة المقدر من الجهة المختصة وهي لجنة مكونة من مجلس الخدمات المشترك والمجلس البلدي ودائرة الصحة والبيئة.

#### 2.6. تحقق المصاريف

يتم قيد المصاريف عند تحققها وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

#### 2.7. ممتلكات ومعدات

تستهلك الموجودات الثابتة حسب طريقة القسط الثابت وفقاً لعمرها الإنتاجي المتوقع، ويسجل الربح أو الخسارة الناتج عن بيع أو استبعاد الموجودات والذي يمثل الفرق بين سعر البيع وصافي القيمة الدفترية أو قيمة التقييم للأصل في قائمة الأنشطة.  
يتم استهلاك الموجودات الثابتة باستخدام طريقة القسط الثابت وبالنسب المئوية التالية:

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| المباني والإنشاءات .....        | 6.67%     |
| المعدات .....                   | 14% - 25% |
| البنية التحتية .....            | 10%       |
| الأثاث المكتبي والتحسينات ..... | 20%       |

#### 2.8. مشاريع تحت التنفيذ

تمثل المشاريع تحت التنفيذ كافة تكاليف المشاريع، والتي تشمل جميع تكاليف تصاميم الإنشاء والأجور المباشرة وجزء من التكاليف غير المباشرة ومصاريف التمويل. عند الانتهاء من تنفيذ المشروع يحول إلى حساب الممتلكات والمعدات.

يتم إجراء دراسة التدني في القيمة الدفترية للمشاريع تحت التنفيذ عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية لهذه المشاريع. في حال وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تفوق القيمة الدفترية القيمة المتوقعة استردادها، يتم تخفيض القيمة الدفترية للمشاريع للقيمة المتوقعة استردادها.

#### 2.9. ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطالبات للمبالغ مستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### 2.10. مكافأة أعضاء المجلس البلدي ومكافأة التحصيلات النقدية للرئيس:

- مكافآت أعضاء المجلس البلدي:

وفق قرار المجلس البلدي والذي يتماشى مع نظام رواتب رؤساء الهيئات المحلية ومكافآت أعضاء المجلس لسنة 2012 الصادر عن مجلس الوزراء، يتقاضى كل عضو من أعضاء المجلس البلدي مبلغ 150 شيقل جديد عن كل جلسة يحضرها وبعده أقصى أربع جلسات شهرياً، مع الأخذ بعين الاعتبار اقتطاع ما نسبته 10% من المبالغ كضريبة دخل على مكافآت أعضاء المجلس البلدي.

#### 2.11. الأمانات

يتم استلام مبالغ الأمانات لأغراض مختلفة مما يؤدي لتراكم المبالغ في صندوق الأمانات نظراً لعدم تحقق الشرط التي وضعت لأجله مثل أمانات لحين احتساب رخص البناء أو أمانات البناء نفسها وأمانات دفعات المحامي والشيكات الراجعة ومستحقات أخرى للبلدية على أفراد ومؤسسات.

#### 2.12. حسابات لجنة ضريبة المعارف

إن حسابات لجنة ضريبة المعارف تشكل جزءاً من القوائم المالية المرفقة ويتم المحاسبة عليها بشكل مستقل.

#### 2.13. موجودات مالية من خلال الدخل الشامل الآخر

تظهر الموجودات المالية من خلال قائمة الأنشطة حسب القيمة العادلة لهذه الأسهم. تظهر الزيادة أو التدني في القيمة العادلة لهذه الموجودات ضمن قائمة الأنشطة. يتم إثبات الأرباح المتحققة من هذه الموجودات عند قبضها فعلياً في حساب إيرادات أسهم.

## 2.14. الموازنات

### أ. الموازنة الربحية (التجارية):

حسب تصنيف موازنة البلدية فان الموازنة الربحية تتكون من المشاريع الاستثمارية التي تهدف البلدية من ورائها لتغطية التزاماتها ومساعدتها على استمرار تقديم خدماتها للمواطنين وليس لتحقيق الربح التجاري المعتاد.

### ب. الموازنة غير الربحية (غير التجارية):

تقوم البلدية بتقديم خدمات للمواطنين مثل ترخيص للبناء، ترخيص للحرف والصناعات، تصديق معاملات، وغيرها، وكذلك تقوم بتحصيل ضرائب من المواطنين حسب ما نص عليه القانون المعمول به في دولة فلسطين، هذا وتقوم البلدية باستيفاء رسوم وضرائب مقابل هذه الخدمات.

### ج. الموازنة الانتمائية:

وهي الموازنة المعدة لمواجهة أي التزامات مستقبلية تخص الموظفين، حيث يتم رصد مبالغ هذه الموازنة لتغطية صناديق التقاعد للموظفين التابعين للبلدية.

### د. الموازنة الاستثمارية والرأسمالية

يتم تسجيل ورصد المبالغ المصروفة على شراء الأصول الثابتة أو أي نفقات تطويرية تخص البلدية في بند الموازنة الاستثمارية، وكذلك في حال تم تنفيذ مشروع في البنية التحتية أو التعليمية أو المياه وما شابه يتم رصدها في بنود الموازنة المذكورة.

### هـ. الموازنة العامة:

تتلخص إيرادات الموازنة العامة بالإيرادات من استخدام وتأجير الممتلكات التي تخص البلدية وكذلك من الغرامات التي تجبى من المواطنين مقابل مخالفات قانونية يتم ارتكابها من قبلهم، وتتلخص مدفوعات الموازنة العامة بالرواتب وملحقاتها وكذلك المصاريف التشغيلية للبلدية بشكل عام.

## 3. التعديلات على المعايير

يقوم المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال بإصدار معايير وتفسيرات جديدة وإصدار تعديلات على المعايير الحالية، وقد قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في هذا السياق بإصدار عدد من المعايير والتفسيرات والتي لا تزال غير نافذة المفعول، ودخل عدد من المعايير حيز النفاذ عام 2023م، وتعتقد إدارة البلدية بأن هذه المعايير والتفسيرات الجديدة لم يكن لها ولن يكون لتطبيقها أثر جوهري على القوائم المالية والإيضاحات المتعلقة بها.

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023م.

## 4. النقد والنقد المعادل

| 2023           | 2024          | البيان                         |
|----------------|---------------|--------------------------------|
| شيكل           | شيكل          | النقد في البنوك – حسابات جارية |
| 465,130        | 85,026        | الصندوق الرئيسي                |
| 8,849          | 4,470         | صندوق التثريات                 |
| 97             | 211           | المجموع                        |
| <b>474,076</b> | <b>89,707</b> |                                |

## 5. شيكات برسم التحصيل

| 2023           | 2024           | البيان                       |
|----------------|----------------|------------------------------|
| شيكل           | شيكل           | شيكات برسم التحصيل في البنوك |
| 2,550          | 6,307          | صندوق الشيكات الواردة        |
| 337,136        | 197,509        | صندوق شيكات واردة (مرتجعة)   |
| 149,229        | 148,414        | المجموع                      |
| <b>488,915</b> | <b>352,230</b> |                              |

**6. ذمم مدينة**

وتمثل أرصدة الذمم المستحقة على المواطنين لصالح البلدية كما في نهاية سنة 2024م عن الرسوم والضرائب والإيجارات بمبلغ 23,959,354 شيكل.

**7. موجودات مالية – بالقيمة العادلة/ شركة الكهرباء**

| المعادل بالشيكال |           | القيمة الاسمية (دينار<br>أردني×5.3ش) | عدد الأسهم | اسم الشركة        |
|------------------|-----------|--------------------------------------|------------|-------------------|
| 2023             | 2024      |                                      |            |                   |
| 3,568,572        | 3,708,516 | 699,720                              | 699,720    | شركة كهرباء القدس |

**8. مشاريع تحت التنفيذ**

تمثل رصيد المبالغ المدفوعة على المشاريع تحت التنفيذ كما في نهاية سنة 2024م مثل مشروع الصرف الصحي ومشروع توريد وتركيب وحدات إنارة ومشروع تأهيل وتعبيد الطريق الداخلية في البلدة ومشروع تعبيد الشارع الرئيسي بمبلغ 2,369,415 شيكل.

9. ممتلكات ومعدات

| المجموع      | أثاث مكتبي<br>وتحسينات | بنية تحتية   | معدات       | عقارات      | أراضي      | البيــــــــــــــــان      |
|--------------|------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|-----------------------------|
| شيكل         | شيكل                   | شيكل         | شيكل        | شيكل        | شيكل       | <u>التكلفة</u>              |
| 72,358,577   | 111,122                | 35,958,855   | 4,453,914   | 11,696,693  | 20,137,993 | الرصيد في 2024/1/1          |
| 14,931       | 3,350                  | --           | 9,350       | --          | 2,231      | إضافات                      |
| 72,373,508   | 114,472                | 35,958,855   | 4,463,264   | 11,696,693  | 20,140,224 | الرصيد كما في 2024/12/31    |
| (31,815,498) | (71,801)               | (24,248,832) | (3,543,998) | (3,950,867) | --         | <u>الاستهلاك المتراكم</u>   |
| 71,801       | 71,801                 | --           | --          | --          | --         | الرصيد في 2024/1/1          |
| (1,764,020)  | (86,133)               | (1,480,129)  | (251,460)   | (46,298)    | --         | استبعدادات                  |
| (33,507,717) | (86,133)               | (25,728,961) | (3,695,458) | (3,997,165) | --         | استهلاك السنة الحالية       |
|              |                        |              |             |             |            | الرصيد كما في 2024/12/31    |
| 38,865,790   | 28,338                 | 10,229,894   | 767,806     | 7,699,528   | 20,140,224 | <u>صافي القيمة الدفترية</u> |
| 40,543,079   | 39,321                 | 11,710,023   | 909,916     | 7,745,826   | 20,137,993 | 2024/12/31                  |
|              |                        |              |             |             |            | 2023/12/31                  |

#### 10. الذمم الدائنة

تمثل الذمم الدائنة المستحقة للمقاولين وموردي الخدمات وأي ذمم دائنة أخرى والتي بلغت نهاية سنة 2024م مبلغ 1,293,973 شيكل، إضافة لذمة ضريبة الدخل المستحقة على رواتب الموظفين والتي تبلغ 42,963 شيكل..

#### 11. إيرادات غير متحققة

تمثل بدل إيجار مقبوض مقدما لمدة تسع سنوات من الشركة العربية للمطاعم والوجبات السريعة (KFC)، حيث تم قبض مبلغ \$315,000 عام 2023م عن إيجار الأعوام من 2023م حتى 2031م. وفقا للسياسة المحاسبية، يتم تحقيق الإيرادات السنوية في السنة التي تخصها، ويتم قيد الباقي في حساب إيرادات نقدية مقبوضة وغير متحققة، وعليه، تحققت إيرادات بقيمة 35,000 دولار أمريكي (تعادل 126,700 شيكل) عن العام 2023م وتم قيدها في حساب إيرادات من تأجير مرافق البلدية، وبقي رصيد محاسبي \$245,000 (تعادل 889,260 شيكل) في حساب إيرادات نقدية مقبوضة وغير متحققة، حيث سيتحقق منها 35,000 دولار أمريكي سنويا في قائمة الأنشطة حتى العام 2031م.

#### 12. مخصص نهاية الخدمة

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين غير المثبتين وغير المنضمين لصناديق التقاعد لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية خدمة الموظفين عن فترة خدمتهم، إذ يتم احتساب هذا المخصص حسب قانون العمل الساري في فلسطين، وفيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال السنة:

| 2023           | 2024           | البيان           |
|----------------|----------------|------------------|
| شيكل           | شيكل           | رصيد بداية السنة |
| 74,489         | 100,017        | إضافات           |
| 33,352         | 37,815         | مدفوعات          |
| (7,824)        | (33,368)       | رصيد نهاية السنة |
| <b>100,017</b> | <b>104,464</b> |                  |

#### 13. إيرادات من الرسوم

| 2023             | 2024             | البيان                       |
|------------------|------------------|------------------------------|
| شيكل             | شيكل             | رسوم ربط مع شبكة الصرف الصحي |
| 901,441          | 665,115          | رسوم نفايات                  |
| 1,262,953        | 1,142,779        | رسوم الشوارع والأرصنة        |
| 35,072           | 106,274          | رسوم تصديق شهادات ومعاملات   |
| 135,307          | 102,541          | رسوم النقل على الطرق         |
| 175,741          | 181,707          | رسوم نقل الموتى ورخص المقابر |
| 3,100            | 6,944            | المجموع                      |
| <b>2,513,614</b> | <b>2,205,360</b> |                              |

#### 14. إيرادات الرخص والإجازات

| 2023             | 2024             | البيان                   |
|------------------|------------------|--------------------------|
| شيكل             | شيكل             | رسوم رخص البناء          |
| 1,789,910        | 2,116,745        | رسوم لافتات وإعلانات     |
| 234,296          | 293,831          | رسوم رخص الحرف والصناعات |
| 114,738          | 99,985           | رسوم رخص مختلفة          |
| 151,757          | 59,982           | رسوم العطاءات            |
| 8,000            | --               | رسوم مخطط موقع           |
| 4,109            | 4,662            | المجموع                  |
| <b>2,302,810</b> | <b>2,575,205</b> |                          |

15. إيرادات من ضرائب المنازل

| 2023             | 2024             | البيان         |
|------------------|------------------|----------------|
| شيكل             | شيكل             |                |
| 1,422,521        | 9,326,426        | ضريبة منازل    |
| <b>1,422,521</b> | <b>9,326,426</b> | <b>المجموع</b> |

16. إيرادات متنوعة

| 2023           | 2024           | البيان                      |
|----------------|----------------|-----------------------------|
| شيكل           | شيكل           |                             |
| 300            | 301            | تعويضات حوادث السير والآلات |
| 3,810          | 3,277          | إيراد إيجارات آليات البلدية |
| 376,032        | 163,500        | مبيعات فضلات الطرق          |
| --             | 1,200          | غرامات                      |
| <b>380,142</b> | <b>168,278</b> | <b>المجموع</b>              |

17. الرواتب والمصاريف ذات الصلة

| 2023             | 2024             | البيان   |
|------------------|------------------|--|
| شيكل             | شيكل             |  |
| 1,372,019        | 1,394,893        | رواتب وأجور - دائمين مسكنين / أساسية/علاوات/تنقل |
| 340,793          | 535,767          | رواتب وأجور - موظفين غير مسكنين                  |
| 86,858           | 81,820           | رواتب وأجور - موظفين مؤقتين                      |
| 73,949           | 87,576           | مكافآت موظفين                                    |
| 216,347          | 194,237          | أجور عمل إضافي                                   |
| 33,352           | 45,248           | مصاريف نهاية خدمة الموظفين                       |
| 142,376          | 142,476          | مصاريف التقاعد (دون احتساب مساهمة الموظف)        |
| 84,000           | 84,000           | راتب رئيس الهيئة المحلية                         |
| 4,335            | 4,900            | راتب نائب رئيس الهيئة المحلية                    |
| <b>2,354,029</b> | <b>2,570,917</b> | <b>المجموع</b>                                   |

18. المصاريف الإدارية والعمومية

| 2023             | 2024             | البيان  |
|------------------|------------------|---|
| شيكل             | شيكل             |   |
| 100,413          | 97,868           | مصاريف استئجار مقرات ومرافق إدارية                                    |
| 87,053           | 59,070           | مصاريف استئجار الآليات  |
| 82,073           | 59,383           | زيوت ومحروقات مركبات إدارية   |
| 82,072           | 72,214           | مصاريف تشريفات وضيافة   |
| 68,925           | 23,951           | مصاريف صيانة الأبنية والمرافق الإدارية                                |
| 66,450           | 61,800           | مكافآت أعضاء المجلس   |
| 60,726           | 37,183           | مصاريف تأمينات (حريق، سيارات، عام، إصابات عمل)                        |
| 53,770           | 121,252          | خسائر تبديل عملات   |
| 49,759           | 56,840           | مصاريف كهرباء (للمقرات الإدارية)                                      |
| 44,320           | 51,528           | مصاريف إدارية متفرقة  |
| 27,498           | 36,904           | مصاريف بريد وهاتف   |
| 26,102           | 59,425           | مصاريف معالجة البيانات  |
| 21,091           | 25,064           | مصاريف صيانة معدات مكتبية وأجهزة إدارية                               |
| 19,578           | 23,796           | مصاريف إنترنت واتصالات لاسلكية  |
| 19,315           | 13,712           | عمولات ومصاريف بنكية  |
| 16,408           | 17,282           | مصاريف سفر وتنقلات خارجية   |
| 16,353           | 16,854           | مصاريف تصوير طباعة وقرطاسية   |
| 16,350           | 8,240            | مصاريف إعلانات (في الصحف والإنترنت)                                   |
| 13,441           | 16,619           | مصاريف عدد وأدوات مكتبية (تستهلك عند الصرف)                           |
| 10,853           | 2,141            | مصاريف زي موحد ولباس  |
| 9,985            | 5,468            | رسوم تراخيص واشتراكات عامة  |
| 9,210            | 18,325           | مصاريف صيانة سيارات وقطع غيار (لا تشمل المعدات الثقيلة)               |
| 8,477            | 6,026            | مصاريف النظافة ولوازمها (للمقرات الإدارية)                            |
| 6,022            | 2,682            | مصاريف مياه (للمقرات الإدارية)  |
| 3,280            | 2,000            | مصاريف محروقات تدفئة (للمقرات الإدارية)                               |
| 2,540            | 5,276            | مصاريف منافع أخرى (مثل اشتراكات المبنى أو لوازم مكافحة الحريق الخ...) |
| 2,190            | 6,610            | مصاريف علاقات عامة (لا تشمل الرواتب أو الأجور)                        |
| 2,154            | 3,016            | مصاريف علاج إصابات عمل  |
| 980              | 5,380            | هدايا للوفود الزائرة والمستضيفة                                       |
| 100              | 1,500            | تدريب وتطوير الموظفين   |
| --               | 3,816            | مصاريف قضائية (لا تشمل أتعاب المحامي أو المستشار القانوني)            |
| --               | 17,006           | مصاريف خدمات مهنية  |
| 237,646          | 112,159          | خصم نقدي  |
| <b>1,165,134</b> | <b>1,050,390</b> | <b>المجموع</b>  |

19. مصاريف السلامة والصحة العامة

| 2023           | 2024           | البيان   |
|----------------|----------------|--|
| شيكل           | شيكل           |  |
| 131,619        | 128,942        | زيوت وشحوم ومحروقات جمع وإدارة النفايات الصلبة |
| 68,547         | 481,977        | نفقات مكب النفايات                             |
| 63,624         | 62,486         | صيانة آليات ومعدات جمع النفايات                |
| 32,903         | 62,101         | وسائل الأمان على الطرق                         |
| 12,082         | 6,384          | مصاريف جمع وإزالة النفايات                     |
| 6,614          | 6,747          | رسوم انتساب لمجالس خدمات مشتركة                |
| 3,060          | 990            | اليافطات والإشارات                             |
| 1,725          | --             | صيانة وشراء حاويات                             |
| 1,612          | 259            | خصومات نقدية/صرف صحي                           |
| 1,400          | --             | صيانة شبكات الصرف الصحي                        |
| --             | 1,170          | إزالة المواد الخطرة                            |
| --             | 75,600         | التسمية والترقيم                               |
| --             | 432            | تنظيف وتعقيم وتطهير معدات جمع النفايات         |
| --             | 855            | صيانة الماتورات والمضخات                       |
| 960            | 1,200          | مبيدات حشرية                                   |
| <b>324,146</b> | <b>829,143</b> | <b>المجموع</b>                                 |

20. مصاريف الأشغال العامة

| 2023           | 2024           | البيان                                   |
|----------------|----------------|--|
| شيكل           | شيكل           |  |
| 348,067        | 510,068        | صيانة وترقيع طرق وشوارع                  |
| 65,046         | 59,476         | لوازم الإنارة                            |
| 47,471         | 23,518         | مصاريف صيانة آليات ومعدات الأشغال العامة |
| 41,346         | 112,574        | استشارات وأعمال مساحية                   |
| 21,482         | 10,055         | لوازم وأدوات هندسية صغيرة                |
| 15,154         | 15,851         | صيانة المقابر                            |
| 13,065         | 1,475          | خدمات وصيانة حدائق ومنزهات               |
| 5,350          | 16,791         | صيانة جدران استنادية                     |
| 2,670          | 2,350          | تعويضات عن المشاريع العامة               |
| 1,278          | 720            | مصاريف هندسية متفرقة                     |
| --             | 2,563          | صيانة وتطوير البلدة القديمة              |
| --             | 600            | إزالة مياه الأمطار                       |
| <b>560,929</b> | <b>756,041</b> | <b>المجموع</b>                           |

21. مصاريف الخدمات الحضارية والثقافية

| 2023           | 2024          | البيان                          |
|----------------|---------------|---------------------------------|
| شيكل           | شيكل          |                                 |
| 46,946         | 5,717         | مصاريف الأعياد الدينية والوطنية |
| 41,072         | 36,211        | أنشطة ثقافية وتعليمية وتوعوية   |
| 22,275         | 16,177        | مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي    |
| <b>110,293</b> | <b>58,105</b> | <b>المجموع</b>                  |

## 22. مصاريف المدارس

| 2023           | 2024           | البيان                     |
|----------------|----------------|----------------------------|
| شيكل           | شيكل           |                            |
| 201,459        | 474,001        | مصاريف صيانة المدارس       |
| 51,544         | 23,704         | مصاريف مدارس وتعليم أخرى   |
| --             | 107,157        | خصومات نقدية – ضريبة معارف |
| <b>253,003</b> | <b>604,862</b> | <b>المجموع</b>             |

## 23. إدارة المخاطر

إن المخاطر المالية الأساسية التي تتعرض لها البلدية هي مخاطر التغير في أسعار الفائدة ومخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر التركيز الجغرافي، ويقوم مجلس إدارة الشركة بالمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تتلخص بما يلي:

### أ. مخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية

هي مخاطر تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة التغير في سعر صرف العملات الأجنبية، وإن العملات الرئيسية المستخدمة من قبل البلدية هي الشيكل الإسرائيلي، وتقوم الإدارة بمراقبة مركز العملات الأجنبية بشكل دوري وإتباع استراتيجيات التحوط لهذه المخاطر.

### ب. مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم قدرة الطرف الآخر على الوفاء بالتزاماته المالية تجاه البلدية مما يؤدي الى حدوث خسائر، إن البلدية تتعرض لمثل هذه المخاطر حيث أن الالتزامات اتجاه البلدية هي على قطاع واسع من المواطنين والتي لا تقوم بتسديد التزاماتها بشكل دوري وثابت وإنما تحتاج البلدية الى جهود كبيرة لتحصيل هذه الالتزامات، وقد عمدت البلدية الى ربط تسديدات المواطنين لالتزاماتهم اتجاه البلدية في عدة أمور منها تقديم تسهيلات الدفع وخصومات، كذلك ربط تقديم بعض الخدمات للمواطنين بتسديد التزاماتهم مثل براءة الذمة (شهادة التزام) التي لا تعطى للمواطنين الا بعد استكمال تسديد التزاماتهم سواء نقداً أو على أقساط وفق مصلحة كل من البلدية والمستفيد.

### ج. مخاطر السيولة

تتمثل في عدم قدرة البلدية على الوفاء بالتزاماتها المالية في تواريخ استحقاقها، وتقلل البلدية من هذه المخاطر والحد منها من خلال توفير سيولة كافية، والاحتفاظ برصيد كاف من النقد وأشباهه، والضغط في مجال تحصيل ديون البلدية على المكافين للوفاء بالالتزامات وتسديد المصاريف التشغيلية.

### د. مخاطر التغير في أسعار الفائدة

تنجم مخاطر أسعار الفائدة بشكل رئيسي عن التغيرات في أسعار الفائدة على الموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لأسعار فوائد متغيرة. إن البلدية معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على الودائع التي تتغير أسعار الفوائد المرهونة بها في حال وجود ودائع مرهونة في البنوك.

### هـ. مخاطر المنطقة الجغرافية

تمارس البلدية كافة أنشطتها في نطاق دولة فلسطين، إن عدم الاستقرار الاقتصادي والسياسي في هذه المنطقة يزيد من خطر ممارسة البلدية لأنشطتها، كما يؤثر بشكل سلبي على نشاطها المالي والخدمات.